

1	Management als strategischer Wettbewerbsfaktor
1.1	Grundbegriffe: Manager - Managementprozess - Managementsystem
1.2	Betriebswirtschaftslehre und Managementlehre.....
1.3	Was leistet Management?.....
1.4	Managementfehler und Managementverantwortung
1.5	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
2	Grundstruktur des Managementsystems
2.1	Systematik der Managementinstrumente
2.1.1	Managementvariablen.....
2.1.2	Managementparameter.....
2.2	Ebenen des Managementsystems.....
2.3	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
3	Politik
3.1	Ziele.....
3.1.1	Ziele als oberste Handlungsnormen
3.1.2	Zielparameter
3.2	Verteilungspolitik
3.2.1	Verteilung als Zielanleitung
3.2.2	Verteilungspolitische Parameter
3.3	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
4	Unternehmensplanung
4.1	Strategische Planung
4.1.1	Strategische Pläne als Handlungsprämissen
4.1.2	Strategieparameter
4.2	Operative Planung
4.2.1	Operative Pläne als Strategieanleitung.....
4.2.2	Operationsparameter
4.3	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
5	Organisation
5.1	Organisatorische Positionen
5.1.1	Organisatorische Positionen als Handlungserwartungen
5.1.2	Parameter der Positionen
5.2	Organisatorische Instruktionen
5.2.1	Organisatorische Instruktionen als Positionsanleitungen
5.2.2	Parameter der Instruktionen
5.3	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
6	Personal
6.1	Personalbestand
6.1.1	Personalbestand als Handlungspotential.....
6.1.2	Parameter des Personalbestandes.....

6.2	Leistungsbeiträge des Personals.....
6.2.1	Beitragsbeurteilung als Potentialanleitung.....
6.2.2	Parameter der Beitragsbeurteilung.....
6.3	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
7	Managementkonfiguration
7.1	Begriff.....
7.2	Funktionen von Managementkonfigurationen.....
7.3	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
8	Managementprozess
8.1	Der Managementprozess als Problemlösungsprozess.....
8.1.1	Phasen.....
8.1.2	Verfahren.....
8.2	Lösung des Strategieproblems.....
8.3	Lösung des Strukturproblems.....
8.4	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
9	Typische Managementprobleme
9.1	Idee und Realität.....
9.2	System und Umwelt.....
9.3	Design und Evolution.....
9.4	Fazit: Management zwischen Zweck und Mittel.....
9.5	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
10	Managementkonzepte
10.1	Begriff und Typen.....
10.1.1	Begriff.....
10.1.2	Konzepttypen.....
10.1.3	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
10.2	Betriebsleitung
10.2.1	Grundlagen.....
10.2.1.1	Das Managementproblem der Betriebsleitung.....
10.2.1.2	Wissenschaftliche Grundlagen.....
10.2.1.3	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
10.2.2	Strategie der Betriebsleitung.....
10.2.2.1	Politik im Konzept der Betriebsleitung.....
10.2.2.2	Planung im Konzept der Betriebsleitung.....
10.2.2.3	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
10.2.3	Struktur der Betriebsleitung.....
10.2.3.1	Organisation im Konzept der Betriebsleitung.....
10.2.3.2	Personal im Konzept der Betriebsleitung.....
10.2.3.3	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
10.2.4	Das Managementsystem der Betriebsleitung.....
10.3	Unternehmensführung

10.3.1	Grundlagen
10.3.1.2	Wissenschaftliche Grundlagen
10.3.1.3	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
10.3.2	Strategie der Unternehmensführung.....
10.3.2.1	Politik im Konzept der Unternehmensführung
10.3.2.2	Planung im Konzept der Unternehmensführung.....
10.3.1.1	Das Managementproblem der Unternehmensführung
10.3.2.3	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
10.3.3	Struktur der Unternehmensführung
10.3.3.1	Organisation im Konzept der Unternehmensführung
10.3.3.2	Personal im Konzept der Unternehmensführung.....
10.3.3.3	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
10.3.4	Das Managementsystem der Unternehmensführung
10.4	Systementwicklung
10.4.1	Grundlagen
10.4.1.1	Das Managementproblem der Systementwicklung
10.4.1.2	Wissenschaftliche Grundlagen
10.4.1.3	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
10.4.2	Strategie der Systementwicklung.....
10.4.2.1	Politik im Konzept der Systementwicklung
10.4.2.2	Planung im Konzept der Systementwicklung.....
10.4.2.3	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
10.4.3	Struktur der Systementwicklung
10.4.3.1	Organisation im Konzept der Systementwicklung
10.4.3.2	Personal im Konzept der Systementwicklung.....
10.4.3.3	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....
10.4.4.	Das Managementsystem der Systementwicklung
11	Managementkulturen
11.1	Begriff
11.2	Makrokultur des Management
11.2.1	Politik und Planung in unterschiedlichen Kulturen
11.2.2	Organisation und Personalwesen in unterschiedlichen Kulturen
11.3	Mesokultur des Management.....
11.4	Mikrokultur des Management.....
11.5	Zusammenfassung und Lernkontrolle.....

Literatur zur Vorlesung:

Remer, A.: Grundlagen des Management, Stuttgart 2009
ISBN 978-3-17-020610-6

Ausführliche Version:

Remer, A.: Management. System und Konzepte, Bayreuth 2004 (3-928016-19-9)

